

Vedení	Personální	Marketing Obchod	Výzkum a vývoj	Příprava výroby	Výroba	Ekonomika a provoz
<p>Jednatel: <b>Radim Kuchař</b> <b>Andrea Kuchařová</b> Produkt: z pozice jednatelů plní roli exekutivy. Jednatelé schvalují kontext organizace, marketingový plán, produktovou strategii a obchodní plán. ..... Výkonný ředitel: <b>Radim Kuchař</b> Produkt: definuje kontext organizace, organizaci a produkty všech zaměstnanců. Dále pak plánuje a kontroluje plnění plánů a výkonů. ..... Asistent: <b>Michaela Chytrá</b> Produkt: přijímá návrhy smluv, vyřizuje pohledávky, zápisy z porad, přebírá veškerou dokumentaci (pošta, účetní doklady, smlouvy, pojistky, dotace, vozidla, záruční listy, kolaudace,</p>	<p>Mzdový účetní: <b>Anna Pacíková (externista)</b> Produkt: Eviduje a odpovídá v souladu s GDPR za veškerou evidenci zaměstnanců. Zpracovává mzdy, uchová mzdové výkazy a legislativní požadavky na mzdy a personalistiku. ..... HR Manažer: <b>Michaela Chytrá</b> Produkt: V souladu s organizační strukturou a v ní definovanými procesy navrhuje a schvaluje popisy pracovních míst. Projednává se zaměstnanci požadavky na vzdělávání, kvalifikaci a školení v souladu s řízením firmy.</p>	<p>Obchodník: <b>Ing. Jan H. Vzteklý (externista)</b> <b>Radim Kuchař</b> Produkt: Definuje obchodní plán, stanovuje cenovou politiku, vede jednání se zákazníky, aktivně vyhledává požadavky na vývoj u zákazníků, vyřizuje objednávky. Eviduje obchodní kontrakty, odsouhlasuje fakturaci. ..... Marketingový manažer: <b>Marek Kuchař</b> <b>Vratislav Špalek (externista) BIZMARK</b> Produkt: vytváří marketingovou strategii, spravuje databázi klientů, webových a facebook stránek, reklamní předměty.</p>	<p>Vedoucí vývoje: <b>Radim Kuchař</b> Produkt: Schvaluje požadavky na vývoj, zadává vývojové úkoly - nákup, TPV, vývojové pracoviště, výrobu a schvaluje kalkulace nákladů na vývojové práce. Jedná se zákazníky o stavu vývojových prací. Výsledkem vývoje jsou vyvinuté produkty. ..... Asistent vývoje: <b>Simona Mikulková</b> Produkt: Zpravuje evidenci vývojových požadavků, seznam vyvíjených produktů, kartu požadavků na vývoj. Provádí kalkulace nákladů na vývoj. Vede zápisy z vývoje, eviduje stav rozpracovanosti vývojových úkolů a pomáhá organizovat vývojové práce. Výsledkem je aktuální stav vývojových prací.</p>	<p>Technolog: <b>Ludvík Sviták</b> Produkt: Odborný konzultant pro vytváření výrobních postupů, volbu vhodných materiálů a procesů výroby. ..... Konstruktér: <b>Radim Kuchař</b> <b>Ing. Jan Machala (externista, DEPROX)</b> Produkt: Komunikace s konstruktorem, ověření zadání a zadání zakázky do výroby. ..... TPV: <b>Simona Mikulková</b> Produkt: Eviduje zakázky včetně dodacích termínů, vytváří výrobní kalkulace, postupy, ukládá a tiskne výkresy, eviduje materiál a kooperace. Vytváří a předává</p>	<p>Vedoucí výroby: <b>Josef Urbánek</b> Produkt: řízení a organizace výroby. Zejména zadávání práce vedoucím provozů, průběžná kontrola stavu výroby a převzetí hotové výroby, případně zabalené výroby. ..... Vedoucí provozů: Mají za úkol zadávání práce operátorům ve svých provozech, organizaci práce na jednotlivých strojích, předávání a průběžnou kontrolu stavu výroby, kontrolu vytíženosti operátorů a strojů, přípravu polotovarů ke kooperaci. Provádí kontrolu stavu pracoviště a předávají hotovou práci. ..... Vedoucí provozu CNC soustružna: <b>Tomáš Chytrý</b> Produkt:</p>	<p>Daňový poradce: <b>Bc. Marie Miklasová (externista)</b> Produkt: bezchybně vede účetnictví, mzdy a personalistiku firmy v souladu s platnou legislativou a správnými definovanými výstupy předanými úřadům a určeným pracovníkům firmy. ..... Účetní: <b>Martina Sedlářová (externista)</b> Produkt: Eviduje a odpovídá za administrativu účetních dokladů. ..... Manažer kvality: <b>Marek Kuchař</b> Produkt: dokumentace pro kontrolu, namátková kontrola, výstupní kontrola a kontrolní měření. Měřicí protokoly a servis strojů ..... Správce IT:</p>

<p>hygienické potřeby, IT, dovolenou, opuštění pracovních míst v případě potřeby. zajištění dopravy, expedice a evidence služebních vozidel.</p>			<p>.....  Vývojový pracovník:  <b>Ludvík Sviták</b>  Produkt:  Má na starosti výrobu prototypů v rámci vývoje dle požadavků výkresové dokumentace a technologických postupů. Zadává výrobu prototypů do provozů, které se podílejí na vývoji. Předává výsledky vývoje vedoucímu vývoje.</p>	<p>administrativně podklady vedoucímu výroby.  Vede sklad opakované produkce a její vydávání.  .....  Nákupčí:  <b>Monika Kelíšková</b>  Produkt:  Zajišťuje ve spolupráci s vedoucím výroby nákupy a kooperace, výdej materiálu do výroby, objednávky - příjem a výdej do a z kooperací. Vyhodnocuje ceny vstupních materiálů a provádí interní výběr dodavatele.</p>	<p>Řízení soustružnické dílny.  .....  Vedoucí provozu CNC Frézovna:  <b>Tibor Gazdík</b>  Produkt:  Řízení frézařské dílny.  .....  Vedoucí provozu CNC Brusírna:  <b>Rostislav Maca</b>  Produkt:  Řízení brusírny.  .....  Vedoucí provozu Zámečnická dílna:  <b>David Hanke</b>  Produkt:  Vedení zámečnické dílny.  .....  Vedoucí provozu kontrola - Kontrolor:  <b>Marek Kuchař</b>  Produkt:  Včas a kvalitně změřená produkce včetně vystavení měřících protokolů a kontroly stavu naměřených hodnot.</p>	<p><b>Michaela Chytrá</b>  <b>Ing. Luděk Novák (externista)</b>  Produkt: správa sítě firmy a hlídání funkčnosti.  .....  BOZP a PO:    <b>Michaela Chytrá</b>  <b>Tomáš Viktorin (externista)</b>  Produkt: školení zaměstnanců, provádění kontrol pracoviště z hlediska BOZP, revize</p>
<p>KPI:  Exekutiva  Kontext organizace  Produktová strategie  Organizace a definice produktů (výkonů)  Controlling  Řízená dokumentace</p>	<p>KPI:  Mzdová agenda  Zpracované mzdy  Popisy pracovních míst  Vzdělávání</p>	<p>KPI:  Obchodní plán  Cenová politika  Schůzky zákazníci  Evidence požadavků na vývoj  Objednávky  Marketingová strategie  Databáze kontaktů</p>	<p>KPI:  Počet vyvinutých produktů  Vývojové úkoly (zadání, ceny, postupy, aktuální stav)  Vyvinuté prototypy  Technologické postupy</p>	<p>KPI:  Evidence zakázek  Aktuální stav skladu  Příprava plánu výroby  Výkresy  Technologické postupy  Objednávky</p>	<p>KPI:  Plán a stav výroby  Výkonnost operátorů  Vytížení strojů  Hotové výrobky  Výkonové podklady pro mzdy  Protokoly z měření</p>	<p>KPI:  Účetnictví, DPH  mzdy, pohledávky  Check list kontrola  Revizní protokoly  Požadavky IT</p>

KPI vedení: Jasně nastavená strategie pro rozvoj společnosti.	KPI personální: Kompetentní a spokojený pracovní tým společnosti.	KPI marketing, obchod: Zakázky, získané vývojové úkoly a marketing společnosti.	KPI výzkum a vývoj: Vyvinuté produkty a růst know-how v oboru.	KPI příprava výroby: Kvalitní příprava výroby a kooperací.	KPI výroba: V termínu, vysoké kvality a za nízkých nákladů vyrobená vlastní i zakázková produkce.	KPI ekonomika a provoz: Aktuální stav účetnictví, splněné požadavky legislativy. Kontrola jakosti procesů. IT podpora.
--	--	--	---	---	--	---

**V požadovaném termínu a kvalitě vyvinutá a vyrobená vlastní produkce.**

**V požadovaném termínu a kvalitě vyrobená zakázková produkce expedovaná zákazníkovi včetně všech zkoušek, měření a požadované dokumentace.**