

Vedení	Personální	Marketing Obchod	Výzkum a vývoj	Příprava výroby	Výroba	Ekonomika a provoz
<p><b>Jednatel:</b> <b>Radim Kuchař</b> <b>Andrea Kuchařová</b> Produkt: z pozice jednatelů plní roli exekutivy. Jednatelé schvalují kontext organizace, marketingový plán, produktovou strategii a obchodní plán.</p> <p>.....</p> <p><b>Výkonný ředitel:</b> <b>Radim Kuchař</b> Produkt: definuje kontext organizace, organizaci a produkty všech zaměstnanců. Dále pak plánuje a kontroluje plnění plánů a výkonů.</p> <p>.....</p> <p><b>Asistent:</b> <b>Michaela Chytrá</b> Produkt: přijímá návrhy smluv, vyřizuje pohledávky, zápisy z porad, přebírá veškerou dokumentaci (pošta, účetní doklady, smlouvy, pojistky, dotace, vozidla, záruční listy, kolaudace,</p>	<p><b>Mzdový účetní:</b> <b>Anna Pacíková</b> Produkt: Eviduje a odpovídá v souladu s GDPR za veškerou evidenci zaměstnanců. Zpracovává mzdy, uchová mzdové výkazy a legislativní požadavky na mzdy a personalistiku.</p> <p>.....</p> <p><b>HR Manažer:</b> <b>Michaela Chytrá</b> Produkt: V souladu s organizační strukturou a v ní definovanými procesy navrhuje a schvaluje popisy pracovních míst. Projednává se zaměstnanci požadavky na vzdělávání, kvalifikaci a školení v souladu s řízením firmy.</p>	<p><b>Obchodník:</b> <b>Jan Steklík</b> <b>Radim Kuchař</b> Produkt: Definuje obchodní plán, stanovuje cenovou politiku, vede jednání se zákazníky, aktivně vyhledává požadavky na vývoj u zákazníků, vyřizuje objednávky. Eviduje obchodní kontrakty, odsouhlasuje fakturaci.</p> <p>.....</p> <p><b>Marketingový manažer:</b> <b>Marek Kuchař</b> <b>Vratislav Špalek</b> <b>BIZMARK</b> Produkt: vytváří marketingovou strategii, spravuje databázi klientů, webových a facebook stránek, reklamní předměty.</p>	<p><b>Vedoucí vývoje:</b> <b>Radim Kuchař</b> Produkt: Schvaluje požadavky na vývoj, zadává vývojové úkoly - nákup, TPV, vývojové pracoviště, výrobu a schvaluje kalkulace nákladů na vývojové práce. Jedná se zákazníky o stavu vývojových prací. Výsledkem vývoje jsou vyvinuté produkty.</p> <p>.....</p> <p><b>Asistent vývoje:</b> <b>Simona Mikulková</b> Produkt: Zpravuje evidenci vývojových požadavků, seznam vyvíjených produktů, kartu požadavků na vývoj. Provádí kalkulace nákladů na vývoj. Vede zápisy z vývoje, eviduje stav rozpracovanosti vývojových úkolů a pomáhá organizovat vývojové práce. Výsledkem je aktuální stav vývojových prací.</p>	<p><b>Technolog:</b> <b>Ludvík Sviták</b> Produkt: Odborný konzultant pro vytváření výrobních postupů, volbu vhodných materiálů a procesů výroby.</p> <p>.....</p> <p><b>Konstruktér:</b> <b>Radim Kuchař</b> <b>Ing. Jan Machala</b> <b>(DEPROX)</b> Produkt: Komunikace s konstruktorem, ověření zadání a zadání zakázky do výroby.</p> <p>.....</p> <p><b>TPV:</b> <b>Simona Mikulková</b> Produkt: Eviduje zakázky včetně dodacích termínů, vytváří výrobní kalkulace, postupy, ukládá a tiskne výkresy, eviduje materiál a kooperace. Vytváří a předává</p>	<p><b>Vedoucí výroby:</b> <b>Radim Kuchař</b> Produkt: řízení a organizace výroby. Zejména zadávání práce vedoucím provozů, průběžná kontrola stavu výroby a převzetí hotové výroby, případně zabalené výroby.</p> <p>.....</p> <p><b>Vedoucí provozů:</b> Mají za úkol zadávání práce operátorům ve svých provozech, organizaci práce na jednotlivých strojích, předávání a průběžnou kontrolu stavu výroby, kontrolu vytíženosti operátorů a strojů, přípravu polotovarů ke kooperaci. Provádí kontrolu stavu pracoviště a předávají hotovou práci.</p> <p>.....</p> <p><b>Vedoucí provozu CNC soustružna:</b> <b>Tomáš Chytrý</b> Produkt:</p>	<p><b>Daňový poradce:</b> <b>Bc. Marie Miklasová</b> Produkt: bezchybně vede účetnictví, mzdy a personalistiku firmy v souladu s platnou legislativou a správnými předanými úřadům a určeným pracovníkům firmy.</p> <p>.....</p> <p><b>Účetní:</b> <b>Martina Sedlářová</b> Produkt: Eviduje a odpovídá za administrativu účetních dokladů.</p> <p>.....</p> <p><b>Manažer kvality:</b> <b>Marek Kuchař</b> Produkt: dokumentace pro kontrolu, namátková kontrola, výstupní kontrola a kontrolní měření. Měřicí protokoly, revize a servis strojů, BOZP a PO, revizní protokoly.</p> <p>.....</p> <p><b>Správce IT:</b></p>

<p>hygienické potřeby, IT, dovolenou, opuštění pracovních míst v případě potřeby. zajištění dopravy, expedice a evidence služebních vozidel.</p>			<p>.....  <b>Vývojový pracovník:</b>  <b>Ludvík Sviták</b>          Produkt:          Má na starosti výrobu prototypů v rámci vývoje dle požadavků výkresové dokumentace a technologických postupů. Zadává výrobu prototypů do provozů, které se podílejí na vývoji. Předává výsledky vývoje vedoucímu vývoje.</p>	<p>administrativně podklady vedoucímu výroby.          Vede sklad opakované produkce a její vydávání.          .....  <b>Nákupčí:</b>  <b>Monika Kelíšková</b>          Produkt:          Zajišťuje ve spolupráci s vedoucím výroby nákupy a kooperace, výdej materiálu do výroby, objednávky - příjem a výdej do a z kooperací. Vyhodnocuje ceny vstupních materiálů a provádí interní výběr dodavatele.</p>	<p>Řízení soustružnické dílny.          .....  <b>Vedoucí provozu CNC Frézovna:</b>  <b>Tibor Gazdík</b>          Produkt:          Řízení frézářské dílny.          .....  <b>Vedoucí provozu CNC Brusírna:</b>  <b>Rostislav Maca</b>          Produkt:          Řízení brusírny.          .....  <b>Vedoucí provozu Zámečnická dílna:</b>  <b>David Hanke</b>          Produkt:          Vedení zámečnické dílny.          .....  <b>Vedoucí provozu kontrola - Kontrolor:</b>  <b>Marek Kuchař</b>          Produkt:          Včas a kvalitně změřená produkce včetně vystavení měřících protokolů a kontroly stavu naměřených hodnot.</p>	<p><b>Michaela Chytrá</b>  <b>Ing. Luděk Novák (externista)</b>          Produkt: správa sítě firmy a hlídání funkčnosti.</p>
<p>KPI:          Exekutiva          Kontext organizace          Produktová strategie          Organizace a definice produktů (výkonů)          Controlling          Řízená dokumentace</p>	<p>KPI:          Mzdová agenda          Zpracované mzdy          Popisy pracovních míst          Vzdělávání</p>	<p>KPI:          Obchodní plán          Cenová politika          Schůzky zákazníci          Evidence požadavků na vývoj          Objednávky          Marketingová strategie          Databáze kontaktů</p>	<p>KPI:          Počet vyvinutých produktů          Vývojové úkoly (zadání, ceny, postupy, aktuální stav)          Vyvinuté prototypy          Technologické postupy</p>	<p>KPI:          Evidence zakázek          Aktuální stav skladu          Příprava plánu výroby          Výkresy          Technologické postupy          Objednávky</p>	<p>KPI:          Plán a stav výroby          Výkonnost operátorů          Vytížení strojů          Hotové výrobky          Výkonové podklady pro mzdy          Protokoly z měření</p>	<p>KPI:          Účetnictví, DPH          mzdy, pohledávky          Check list kontrola          Revizní protokoly          Požadavky IT</p>

KPI vedení: Jasně nastavená strategie pro rozvoj společnosti.	KPI personální: Kompetentní a spokojený pracovní tým společnosti.	KPI marketing, obchod: Zakázky, získané vývojové úkoly a marketing společnosti.	KPI výzkum a vývoj: Vyvinuté produkty a růst know-how v oboru.	KPI příprava výroby: Kvalitní příprava výroby a kooperací.	KPI výroba: V termínu, vysoké kvality a za nízkých nákladů vyrobená vlastní i zakázková produkce.	KPI ekonomika a provoz: Aktuální stav účetnictví, splněné požadavky legislativy. Kontrola jakosti procesů. IT podpora.
--	--	--	---	---	--	---

**V požadovaném termínu a kvalitě vyvinutá a vyrobená vlastní produkce.**

**V požadovaném termínu a kvalitě vyrobená zakázková produkce expedovaná zákazníkovi včetně všech zkoušek, měření a požadované dokumentace.**